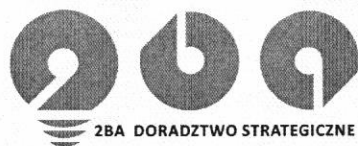


BURMISTRZ NYSY
ul. Kolejowa 15
48-300 Nysa

Raport z konsultacji społecznych
przeprowadzonych dla
Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023



Wszelkie prawa zastrzeżone. Kopiowanie, powielanie i wykorzystywanie części lub całości informacji, zawartych w Strategii w formie elektronicznej lub jakiegokolwiek innej bez zgody autora zabronione.

Spis treści

1.	Konsultacje społeczne „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”	3
1.1.	Wprowadzenie	3
1.2.	Cele, założenia i metodyka prowadzenia konsultacji	3
1.3.	Formy i narzędzia konsultacji.....	4
2.	Harmonogram konsultacji	5
3.	Wyniki konsultacji społecznych odpowiadające etapom prac nad „Strategią”	7
4.	Zestawienie wniosków, uwag i propozycji zmian zgłaszanych podczas konsultacji.....	8
5.	Podsumowanie	28

1. Konsultacje społeczne „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”

1.1. Wprowadzenie

Konsultacje społeczne „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” były prowadzone na podstawie Uchwały Nr L/739/10 Rady Miejskiej w Nysie z dnia 2 września 2010 roku w sprawie określenia szczegółowego sposobu konsultowania z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art.3 ust.3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie projektów aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji. Konsultacje społeczne „Strategii” prowadzone były w okresie od 10.04.2014 do 30.04.2014 r.

Poniższy raport stanowi omówienie sposobu przeprowadzenia konsultacji społecznych, prezentację wyników konsultacji w podziale na etapy odzwierciedlające proces opracowania „Strategii” oraz zestawienie zgłaszanych uwag z wyodrębnieniem uwag nie uwzględnionych.

1.2. Cele, założenia i metodyka prowadzenia konsultacji

Celem głównym przeprowadzenia konsultacji społecznych „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” było zaprezentowanie projektu „Strategii” poszczególnym grupom adresatów oraz uzyskanie od uczestników informacji zwrotnej. Informacja zwrotna miała dotyczyć poszczególnych zapisów dokumentu, w tym uwzględniania w nim potrzeb i oczekiwań społeczności gminy Nysa. Cele szczegółowe konsultacji były następujące:

- poinformowanie mieszkańców gminy Nysa o realizacji „Strategii”, fazach procesu,
- poinformowanie o możliwości włączenia się w proces wdrażania „Strategii”,
- przekazanie materiałów i informacji niezbędnych do właściwego zrozumienia procesu i umożliwienia odpowiedzi.

Zgodnie z procesem prowadzenia konsultacji społecznych uwagi, wnioski i propozycje winny zostać zgłoszone przez uczestników konsultacji na przeznaczonym do tego celu „Formularzu uwag w konsultacjach społecznych dotyczących Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”.

Podstawą prawną procesu konsultacji była cytowana na wstępie Uchwała Rady Miejskiej w Nysie. Ten akt prawny określił ramy procesu konsultacji, założenia realizacyjne, dobór metod i narzędzi.

Uczestnicy mieli możliwość wcześniejszego zapoznania się z dokumentem „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” oraz załącznikami. Podczas spotkań bezpośrednich wykonawca dokumentu omawiał syntetyczną prezentację „Strategii”. Uczestnicy formułowali podczas tych spotkań pierwsze wnioski, z których część została przekazana w formie pisemnej na właściwym formularzu. W poniższym raporcie odniesiono się do uwag, wniosków i propozycji zgłoszonych pisemnie.

Konsultacje społeczne „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” prowadzone były w formie otwartej. Oprócz wyznaczonych spotkań zamkniętych każdy zainteresowany mógł uczestniczyć

w procesie konsultacji w wybranej przez niego formie i terminie określonym ramami czasowymi prowadzenia konsultacji. Metodyka przeprowadzenia konsultacji zakładała, że będą one prowadzone:

- z zapewnieniem jak najszerszej możliwości uczestnictwa,
- z użyciem różnorodnych form konsultacyjnych, dopasowanych do potrzeb społeczności lokalnej,
- zarówno w formie otwartej, adresowanej do wszystkich mieszkańców gminy Nysa, jak również zamkniętej, adresowanej do poszczególnych grup interesariuszy.

1.3. Formy i narzędzia konsultacji

Zaplanowane i zrealizowane zostały następujące formy konsultacji społecznych „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”:

- bezpośrednie formy konsultacji społecznych w formie spotkań organizowanych pomiędzy 10 a 25.04.2014 r. :
 - spotkanie informacyjne z elementami warsztatowymi - przedstawiciele administracji samorządowej (w tym przedstawiciele merytorycznych wydziałów), jednostki organizacyjne gminy, spółki gminy, instytucje kultury, Rada Kultury, lokalni liderzy opinii, przedstawiciele poszczególnych środowisk, reprezentujący poszczególne obszary problemowe „Strategii”, lokalne media,
 - spotkanie konsultacyjne - Rada Młodzieży, PWSZ oraz inne instytucje akademickie, GZO, dyrektorzy żłobków, przedszkoli i szkół, studenci, młodzież ucząca się,
 - konsultacje sektorowe - lokalny biznes, otoczenie biznesowe oraz instytucje rynku pracy, w tym: Nyska Regionalna Izba Gospodarcza, Nyskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców, Ruch Rozwoju Regionu, Cech Rzemieślników i Przedsiębiorców w Nysie, Targowisko Miejskie,
 - konsultacje sektorowe - Radni Rady Miejskiej w Nysie,
 - konsultacje społeczne – lokalne media, NGO, OPS, Inkubator Organizacji Społecznych, sołtysi, stowarzyszenia z obszarów wiejskich, liderzy grup odnowy wsi w sołectwach Gminy Nysa uczestniczący w programie „Odnowa wsi w województwie opolskim”, Nyskie Księstwo Jezior i Gór,
 - konsultacje społeczne - mieszkańcy, Rada Seniorów, Uniwersytet III Wieku, Dzienny Dom Pobytu, Środowiskowy Dom Samopomocy, Caritas i inne instytucje,
- konsultacje w formie elektronicznej, w tym:
 - umieszczenie projektu „Strategii” na stronie internetowej Urzędu www.nysa.eu oraz firm Konsorcjum 2BA i Instytutu Badawczego IPC,
 - umieszczenie formularza konsultacji społecznych na stronie internetowej Urzędu www.nysa.eu oraz firm Konsorcjum 2BA i Instytutu Badawczego IPC,
 - prezentacja multimedialna, streszczająca kluczowe problemy poszczególnych etapów „Strategii” (prezentowana podczas spotkań przewidzianych w konsultacjach - bezpośrednie formy konsultacji społecznych),
- konsultacje w formie papierowej, w tym:

- umieszczenie plakatów/ogłoszeń w instytucjach użyteczności publicznej, sołectwach,
- umieszczenie ulotek w instytucjach użyteczności publicznej, sołectwach,
- umieszczenie projektu „Strategii” (część strategiczna) do wglądu w sołectwach Gminy Nysa (sołtysi).

W celu wcześniejszego zapoznania grup adresatów „Strategii” z projektem dokumentu przewidziano wcześniejsze umieszczenie (przed 10.04.2014 r.):

- plakatów/ogłoszeń w instytucjach użyteczności publicznej, sołectwach,
- projektu „Strategii” na stronie internetowej Urzędu www.nysa.eu oraz firm Konsorcjum 2BA i Instytutu Badawczego IPC,
- projektu „Strategii” do wglądu w Urzędzie Miejskim w Nysie oraz sołectwach Gminy Nysa (sołtysi).

Konsultacje „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” odbywały się w następujących formach:

- pisemnej papierowej, poprzez wypełnienie i złożenie w Biurze Podawczym Urzędu Miejskiego w Nysie, ul. Kolejowa 15, 48 – 300 Nysa, formularza uwag dostępnego na stronie internetowej Urzędu oraz firm Konsorcjum 2BA i Instytutu Badawczego IPC.
- pisemnej elektronicznej, poprzez wypełnienie i przesłanie drogą elektroniczną formularza uwag na jeden z poniższych adresów:
 - nowak@2ba.pl
 - biuro@instytut-ipc.pl
 - konsultacje@www.nysa.pl.

2. Harmonogram konsultacji

Konsultacje społeczne „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” trwały w okresie od 10 do 30.04.2014 r. zgodnie z harmonogramem prac nad „Strategią”. Planowanie spotkań uwzględniało zapewnienie jak najszerszego uczestnictwa grup adresatów „Strategii”, w szczególności różnych grup reprezentujących mieszkańców. Dlatego spotkania bezpośrednio z adresatami odbywały się w czasie umożliwiającym im wzięcie udziału.

Tabela na stronie 6 przedstawia zrealizowany harmonogram konsultacji społecznych.

Termin	Działania	
do 10.04.2014r.	Umieszczenie: <ul style="list-style-type: none"> - plakatów/ogłoszeń w instytucjach użyteczności publicznej, sołectwach - projektu Strategii na stronie internetowej Urzędu www.nysa.eu oraz firm Konsorcjum 2BA i Instytutu Badawczego IPC <p><i>Projekt „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” został opracowany przez Konsorcjum firm 2BA Agnieszka Nowak - szkolenia i doradztwo strategiczne z Nysy i Instytut Badawczy IPC Agnieszka Kotlińska z Wrocławia, które posiadają prawa autorskie do opracowania.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - projektu Strategii do wglądu w Urzędzie Miejskim w Nysie oraz sołectwach Gminy Nysa (sołtysi) 	
Termin	Rodzaj spotkania	Grupa odbiorców
10.04.2014r. godz. 14.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Spotkanie informacyjne z elementami warsztatowymi (czwarte)	Przedstawiciele administracji samorządowej (w tym przedstawiciele merytorycznych wydziałów), jednostki organizacyjne gminy, spółki gminy, instytucje kultury, Rada Kultury, lokalni liderzy opinii, przedstawiciele poszczególnych środowisk, reprezentujący poszczególne obszary problemowe Strategii, lokalne media
11.04.2014r. godz. 15.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Spotkanie konsultacyjne (trzecie)	Rada Młodzieży, PWSZ oraz inne instytucje akademickie, GZO, dyrektorzy żłobków, przedszkoli i szkół, studenci, młodzież ucząca się
23.04.2014r. godz. 15.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Konsultacje sektorowe	Lokalny biznes, otoczenie biznesowe oraz instytucje rynku pracy, w tym: Nyska Regionalna Izba Gospodarcza, Nyskie Stowarzyszenie Przedsiębiorców, Ruch Rozwoju Regionu, Cech Rzemieślników i Przedsiębiorców w Nysie, Targowisko Miejskie
24.04.2014r. godz. 14.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Konsultacje sektorowe	Radni Rady Miejskiej w Nysie
25.04.2014r. godz. 11.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Konsultacje społeczne	Lokalne media, NGO, OPS, Inkubator Organizacji Społecznych, sołtysi, stowarzyszenia z obszarów wiejskich, liderzy grup odnowy wsi w sołectwach z Gminy Nysa uczestniczący w programie „Odnowa wsi w województwie opolskim”, Nyskie Księstwo Jezior i Gór
25.04.2014r. godz. 14.00 sala 200 Urzędu Miejskiego w Nysie	Konsultacje społeczne	Mieszkańcy, Rada Seniorów, Uniwersytet III Wieku, Dzienny Dom Pobytu, Środowiskowy Dom Samopomocy, Caritas i inne instytucje

Spotkania odbywały się po uprzednim zaproszeniu na nie adresatów. Zaproszenia na konsultacje społeczne było przesyłane zainteresowanym drogą elektroniczną (e-mail), umieszczone zostały również na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Nysie. O procesie konsultacji informowały również lokalne media.

Zaproszenie na konsultacje zawierało następujące informacje:

- przedmiot konsultacji,
- harmonogram konsultacji,
- adresatów konsultacji,
- formy konsultacji,
- miejsce konsultacji,
- jednostkę odpowiedzialną za przeprowadzenie konsultacji.

3. Wyniki konsultacji społecznych odpowiadające etapom prac nad „Strategią”

Przebieg spotkań z adresatami konsultacji społecznych przebiegał według ustalonego scenariusza:

- Przywitanie uczestników i wprowadzenie w tematykę spotkania przez przedstawiciela władz Gminy Nysa wraz z prezentacją istotnych zagadnień dotyczących bieżącej perspektywy finansowej UE,
- Prezentacja „Strategii” przez Wykonawcę – syntetyczne streszczenie projektu Strategii,
- Dyskusja:
 - uczestnicy zgłaszali swoje opinie, uwagi, wnioski i propozycje,
 - prowadzący spotkanie odnosili się na bieżąco do zgłaszanych ustnie uwag i zachęcali do zgłaszania uwag na przeznaczonym do tego celu formularzu konsultacyjnym.

Podczas spotkań nie wpłynął bezpośrednio w formie pisemnej żaden wniosek. W przewidzianym terminie (do 30.04.2014 r.) formularz konsultacyjny złożyło 3 uczestników konsultacji. Łącznie wpłynęło 5 wniosków, uwag, propozycji zmian, w tym:

- jeden dotyczący analizy SWOT (uwaga nr 1, wg tabeli ze stron 9-27),
- jeden dotyczący wizji/misji (uwaga nr 2, wg tabeli ze stron 9-27),
- jeden dotyczący celów operacyjnych (uwaga nr 3, wg tabeli ze stron 9-27),
- dwa dotyczące listy zadań inwestycyjnych (uwagi nr 4 i 5, wg tabeli ze stron 9-27).

Uwaga dotycząca analizy SWOT kwestionowała zadowalający poziom infrastruktury edukacyjnej. Uwaga odnosząca się do wizji i misji w rzeczywistości dotyczyła udzielenia przez Gminę Nysa wsparcia dla konkretnego podmiotu w zakresie pozyskania środków finansowych na rozwój turystyki. Propozycja w zakresie celów operacyjnych wnioskowała uwzględnienie nowego przedszkola w dzielnicy Nysa-Południe. Natomiast dwa wnioski odnoszące się do listy zadań inwestycyjnych zawierały propozycję zwiększenia kwot na realizację wskazanych zadań.

Na etapie konsultacji wpłynął również formularz konsultacyjny od Burmistrza Nysy (uwagi nr 5-53 wg tabeli ze stron 9-28). Formularz ten zawiera w części zagadnienia omawiane ustnie podczas spotkań bezpośrednich z adresatami konsultacji społecznych. W formularzu zawierającym łącznie 48 pozycji

znalazły się również uwagi dotyczące propozycji zmian brzmienia wybranych zapisów „Strategii” (np. przeformułowanie stylistyczne zdania) oraz uwagi dotyczące doprecyzowania tekstu projektu „Strategii” i poprawności językowej dokumentu.

Zgłoszone uwagi, wnioski analizowane były według następujących kryteriów:

- zgodność wniosku, uwagi, propozycji zmian w przyjętą metodologią prac nad „Strategią” i poprawnością procesu strategicznego,
- logiczność i spójność wniosku, uwagi, propozycji zmian,
- poziom szczegółowości, adekwatności wniosku, uwagi, propozycji zmian.

Przyjęte założenia implikowały sposób uwzględnienia zgłaszanych wniosków, uwag, propozycji zmian. Przyjęta metodologia zakładała następujące podejście:

- uwzględnienie w całości wraz z rekomendacją do ich wprowadzenia,
- częściowe uwzględnienie wraz z uzasadnieniem,
- nie uwzględnienie uwag wraz z uzasadnieniem.

4. Zestawienie wniosków, uwag i propozycji zmian zgłaszanych podczas konsultacji

Tabelaryczne zestawienie wniosków, uwag i propozycji zmian zawiera następujące elementy:

- podmiot zgłaszający,
- wskazanie etapu prac nad „Strategią”, rozdziału, numeru strony,
- treść zgłaszanych wniosków, uwag i propozycji wraz z uzasadnieniem zgłaszającego,
- status wniosku, uwagi, propozycji zmian w podziale na:
 - uwzględnione,
 - uwzględnione częściowo,
 - nieuwzględnione.

Po analizie zgłoszonych wniosków, uwag i propozycji zmian (łącznie 53 pozycje):

- 48 zostały uwzględnione i zostaną wprowadzone do projektu „Strategii”,
- 2 zostały uwzględnione częściowo: dotyczyły one zapisów nieprecyzyjnych, bądź zdań niezrozumiałych i sprawiających wrażenie niedokończonych, nie korespondujących z myślą przedstawioną w akapicie; z tego względu takie zdania zostały usunięte z raportu,
- 3 propozycje nie zostały uwzględnione.

Lp.	Podmiot zgłaszający uwagę	Etap prac nad „Strategią”, rozdział, numer projektu „Strategii”	Wniosek, uwaga, propozycja zmian oraz uzasadnienie	Status zgłoszonego wniosku, uwagi, propozycji zmian wraz z uzasadnieniem braku uwzględnienia i/lub rekomendacją, propozycją wprowadzenia
1.	Lech Głazunow Gimnazjum nr 2 w Nysie, Stowarzyszenie Edukacyjne „Nissa”, Międzyskolny Uczniowski Klub Sportowy „Gim2”	Analiza SWOT: 3.6 Sfera infrastruktury społecznej str. 18 W mocnych stronach podano: Infrastruktura oświatowa na zadowalającym poziomie	<p>„Nie uważam aby infrastruktura oświatowa była na zadowalającym poziomie. Żadna ze szkół nie ma nowoczesnej sieci centralnego ogrzewania, żaden budynek nie jest docieplony, w szkołach nie działają prysznicze i jest problem z ciepłą wodą, jedna szkoła – Gimnazjum nr 2 nie ma wymienionych okien!!!! (olbrzymie straty energii)/ Infrastruktura oświatowa na dobrym, poziomie wydzielenie konkretnych zadań dotyczących szkół, wiadomo które budynki wymagają modernizacji. Działania oświatowe gminy należą do najważniejszych zadań. Termomodernizacja Gimnazjum nr 2 w Nysie zgodnie z przygotowaną dokumentacją to koszt około 4,5 mln zł.”</p> <p>Uzasadnienie: „Sama strategia identyfikuje konieczność modernizacji obiektów i bazy dydaktycznej placówek oświatowych oraz termomodernizację obiektów użyteczności publicznej w tym placówek edukacyjnych i wyposażanie w alternatywne źródła energii. Wydzielić konkretne działania w formie dodatkowego dokumentu czy priorytetów.”</p>	<p>Nieuwzględniony</p> <p>Wniosek dotyczący stanu infrastruktury oświatowej wprowadzony został na podstawie wnikliwej analizy w oparciu o dane przekazane przez Zamawiającego. Taką opinię wyrazili również respondenci biorący udział w badaniu analizy SWOT (październik 2013 r.).</p> <p>Ze względu na strategiczny charakter opracowania, nie jest możliwe wyszczególnienie w nim konkretnych zadań czy inwestycji. Takie działania jest w kompetencji Rady Miejskiej w ramach uchwalania rocznych budżetów czy Wieloletniego Planu Inwestycji gminnych, które to winny być zgodne z kierunkami rozwoju określonymi w „Strategii”.</p> <p>Na zadania zwiększono kwoty w ramach załącznika 2</p>
2.	Sylwester Lach Mieszkaniec Nysy	Wizja i misja: Omówienie najważniejszych zagadnień w tym wizji, celów strategicznych. Brak odniesienia do	<p>„Pomoc formalna i urzędowa dla K.Ż. NYSA adres siedziba działalnością na wsi GŁĘBINÓW 1 w napisaniu wniosku w jakim programie może wystąpić o dofinansowanie z UE projektu rozwoju wsi lub programu operacyjnego w województwie OPOLSKIM-</p> <p>1]-Rozwój turystyki na jeziorze Nyskim poprzez zakup nowego sprzętu żeglarskiego..</p> <p>2] Modernizacja infrastruktury klubu żeglarskiego NYSA w propagowaniu zdrowej turystyki wypoczynkowej.</p> <p>A] Bazy noclegowej</p>	<p>Nieuwzględniony</p> <p>Analizowany wniosek cechuje wysoki poziom szczegółowości. Z tego względu nie może zostać uwzględniony w „Strategii”, jako niezgodny z rozumieniem dokumentu strategicznego. Należy jednocześnie zaznaczyć, że</p>

		<p>konkretnej strony i/lub zapisu rozdziału 3.</p>	<p>B]Bazy czarterowania jachtów . C]Bazy korzystania z pomostów dla jachtów i łodzi wędkarskich dla nowych turystów. D] Baza dla rowerzystów. 3]Szkolenie żeglarzy z Czech oraz z Polski. 4]Propagowania żeglarstwa wśród młodzieży. 5] propagowania nowych sportów wodnych jak windsurfing- kajtsurfing itd.” Uzasadnienie: „Brak takich ofert w naszym regionie.”</p>	<p>proponowane projekty mieszczą się w zdefiniowanych celach strategicznych, operacyjnych, działaniach i zadaniach. Wnioski na tym poziomie szczegółowości powinny być zgłaszane przez zainteresowane podmioty w trakcie wdrażania „Strategii”. Ze względu na strategiczny charakter opracowania, nie jest możliwe wyszczególnienie w nim konkretnych zadań czy inwestycji. Takie działanie jest w kompetencji Rady Miejskiej w ramach uchwalania rocznych budżetów czy Wieloletniego Planu Inwestycji Gminnych, które to winny być zgodne z kierunkami rozwoju określonymi w „Strategii”.</p> <p>Uwzględniony częściowo</p> <p>W proponowanym brzmieniu zapis nie może zostać ujęty we wskazanym miejscu, ponieważ poziom szczegółowości wskazuje, że jest to konkretny projekt, który powinien zostać zawarty w Załączniku 2. Jednak w Wykazie działań i zadań operacyjnych uwzględniono budowę i modernizację obiektów edukacyjnych, w tym przedszkoli.</p> <p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa Na zadania zwiększono kwoty w ramach załącznika 2</p>
3.	<p>Józefa Sadowska Dyrektor Przedszkola nr 10 w Nysie</p>	<p>Cele operacyjne: 3.1.2. Rozwój i zapewnienie infrastruktury komunalnej o wysokiej jakości i dostępności na potrzeby mieszkańców Rozdział 7</p>	<p>„Budowa nowego przedszkola lub adaptacja budynku na cele przedszkolne.” Uzasadnienie: „zły stan techniczny przedszkoli w rejonie nysa południe” .</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>W proponowanym brzmieniu zapis nie może zostać ujęty we wskazanym miejscu, ponieważ poziom szczegółowości wskazuje, że jest to konkretny projekt, który powinien zostać zawarty w Załączniku 2. Jednak w Wykazie działań i zadań operacyjnych uwzględniono budowę i modernizację obiektów edukacyjnych, w tym przedszkoli.</p> <p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa Na zadania zwiększono kwoty w ramach załącznika 2</p>
4.	<p>Lech Głazunow Gimnazjum nr 2 w Nysie, Stowarzyszenie Edukacyjne</p>	<p>Lista zadań inwestycyjnych: str. 2, zadanie: Dalsza informatyzacja szkół podstawowych</p>	<p>„Uważam, że kwota 500 000 zł przeznaczona na to działanie jest zdecydowanie za niska./ Realne koszty informatyzacji szkół w latach 2014-2023 to 5 000 000 zł, przy założeniu np. wkładu gminy na poziomie 500 000 zł i pozyskaniu dofinansowania ze środków UE. Rzeczywiste koszty może wyliczyć Gminny Zarząd Oświaty, posiada spis komputerów szkół i można wyliczyć koszty wymiany sprzętu i oprogramowania dla każdej ze szkół. Dołączenie</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa Na zadania zwiększono kwoty w ramach załącznika 2</p>

	„Nissa”, Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy „Gim2”	i gimnazjalnych	szkół do szerokopasmowego Internetu miejskiego.” Uzasadnienie: „Strategia obejmuje 10 letni okres działania czyli gmina zamierza wydać na informatyzację szkół 50 000 zł rocznie. Przy 12 pałacówkach (gimnazja, szkoły podstawowe, zespoły szkolno-przedszkolne) gmina zaplanowała wydać rocznie na informatyzację szkół 4166 zł na jedną szkołę!!! W okresie 10 letnim we wszystkich szkołach należy dwukrotnie wymienić sprzęt komputerowy i oprogramowanie (już w tej chwili należy wymienić systemy operacyjne w większości komputerów, brak wsparcia dla Win XP, konieczność zakupów Win 7 lub Win 8 oraz oprogramowanie użytkowe). Przy wprowadzaniu e-podręczników i preferencji w rozwijaniu ITC we prowadzaniu Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój w latach 2014 – 2020, zaplanowana kwota wystarczy tylko na materiały eksploatacyjne a nie na informatyzację szkół!!!”
5.	Lech Głazunow Gimnazjum nr 2 w Nysie, Stowarzyszenie Edukacyjne „Nissa”, Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy „Gim2”	Lista zadań inwestycyjnych: Gmina Nysa str. 2, Zapewnienie większej dostępności e-usług administracyjnych dla mieszkańców.	Uwzględniony Uwaga celowa
Wnioski, uwagi i propozycje zmian zgłoszone na formularzu przez Gminę Nysa			
6.	Cele strategiczne i cele operacyjne: Cel 4.2; 4.2.3 – cały dokument Rozdziały 5,6,7,8		Uwzględniony Uwaga celowa
<p>„W akapicie pierwszym celu 4.2 Strategia przedstawia wieś jako sypialnię Nysy i miejsce rekreacji, wypoczynku. Występuje marginalizacja wsi, brak przedstawienia opisu wsi jako rolniczego potencjału gospodarczego. Brak propozycji zapisów, które wpłyną na ożywienie rozwoju sołectw np. trend ekorolnictwa.</p> <p>Uzupełnić opis celu 4.2 o tekst: Wieś jest narzędziem do rozwoju gminy. Należy wykorzystać jej rolniczy potencjał, rekomendować trend ekorozwoju, nie zapominać o małych gospodarstwach. Rolnictwo, ekorozwój to alternatywa dla wsi, które nie chcą stawać na turystykę i rekreację.</p> <p>Dodatkowo wprowadzić w celu 4.2.3. nowy cel jako pierwszy o treści: Wspieranie rozwoju rolnictwa ekologicznego i przetwórstwa rolno - spożywczego.</p>			

		(uwaga zgłoszona ustnie przez Radną Danutę Wąsowicz-Holotę na spotkaniu konsultacyjnym w dniu 24.04.2014r.)” Uzasadnienie: „Wież jest narzędziem do rozwoju gminy. Należy wykorzystać jej rolniczy potencjał, rekomendować trend ekorozwoju, nie zapominać o małych gospodarstwach. Rolnictwo, ekorozwój to alternatywa dla wsi, które nie chcą stawiąć na turystykę i rekreację.”	
7.	Cele strategiczne: – str. 23-24 – cel 1.2 – akapit trzeci Rozdział 5	„W części opisowej brak informacji o konieczności podjęcia prac związanych z opracowaniem przez gminę Nysa Strategii Rozwoju Turystyki i Promocji w tym budowania marki. (uwaga zgłoszona ustnie przez mieszkańca reprezentującego NGO na spotkaniu konsultacyjnym w dniu 25.04.2014r.) Dodać zapis: Podjęmowane przez GN działania mające na celu ożywienie turystyki głównie weekendowej. W celu wsparcia i rozwoju turystyki winien zostać opracowany dokument strategiczny z zakresu Rozwoju Turystyki i Promocji w tym budowania marki gminy.” Uzasadnienie: „Podjęmowane przez GN działania mające na celu ożywienie turystyki weekendowej zostałyby odpowiednio wsparte przez dokument strategiczny z zakresu Rozwoju Turystyki i Promocji w tym budowania marki gminy.”	Uwzględniony Uwaga celowa
8.	Cele strategiczne: – str. 25-26 – cel 2.2 Rozdział 5	„W części opisowej strategii w celach ująć zapis, iż w najbliższych latach GN powinna skupić się na wzmocnieniu działań dotyczących seniorów w zakresie budowy domu pobytu dziennego oraz domu z mieszkaniami chronionymi dla samotnych seniorów oraz starszych małżeństw, które nie posiadają rodziny. (uwaga zgłoszona ustnie przez mieszkankę / seniorkę na spotkaniu konsultacyjnym w dniu 25.04.2014r.) Dodać zapis: W najbliższych latach GN powinna skupić się na wzmocnieniu działań dotyczących seniorów w zakresie budowy całodobowego domu pobytu oraz domu z mieszkaniami chronionymi dla samotnych seniorów oraz starszych małżeństw, które nie posiadają rodziny. Jest to uwarunkowane zmianami społecznymi zachodzącymi w otoczeniu GN. Osoby w wieku poprodukcyjnym w roku 2011 stanowiły około 18% mieszkańców GN a ich liczba rokrocznie się zwiększa.”	Uwzględniony Uwaga celowa

		<p>Uzasadnienie: „Osoby w wieku poprodukcyjnym w roku 2011 stanowiły około 18% mieszkańców GN. Ich liczba rokrocznie się zwiększa. Działania podejmowane przez gminę powinny dążyć nie tylko do aktywizacji osób starszych. Zapisy strategii winny umożliwić podjęcie działań mających na celu poprawę jakości życia osób starszych w tym możliwość budowy domu pobytu dziennego oraz domu z mieszkaniami chronionymi dla samotnych seniorów oraz starszych małżeństw, które nie posiadają rodziny.”</p>	
9.	<p>Cele strategiczne: – str. 25 – cel strategiczny 2.1 Rozdział 5</p>	<p>„W celu strategicznym 2.1 wstawić i rozwinąć poniższy zapis: Współpraca ze Starostwem i Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie dostosowania oferty edukacyjnej na poziomie ponadgimnazjalnym do potrzeb rynku pracy. i dodatkowo dopisać treść: Nyskie gimnazja będą czynnie uczestniczyły w programach, promujących kontynuację nauki w szkolnictwie zawodowym oraz w szerszej formie dawały możliwość prowadzenia doradztwa zawodowego”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie zapisów w wyniku przeprowadzonych konsultacji społecznych.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
10.	<p>Cele operacyjne: cel 2.1.2 – część opisowa i tabele Rozdziały 7-8</p>	<p>„Modyfikacja celu 2.1.2 z „Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeby rynku pracy” na: Współpraca ze Starostwem i Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie dostosowania oferty edukacyjnej na poziomie ponadgimnazjalnym do potrzeb rynku pracy”.</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie zapisów w wyniku przeprowadzonych konsultacji społecznych.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
11.	<p>Wdrażanie, monitoring, ewaluacja i promocja „Strategii”: – str. 94 – promocja strategii Rozdział 12</p>	<p>„W opisie brak informacji kto będzie odpowiedzialny za przeprowadzenie opisanych działań. Dodać zapis: Wydziałem odpowiedzialnym za promocję „Strategii” jest wydział koordynujący wskazany w Regulaminie Organizacyjnym Urzędu Miejskiego w Nysie.”</p> <p>Uzasadnienie: „Wydział odpowiedzialny za promocję wg obowiązującej struktury organizacyjnej UM w Nysie”.</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>

12.	Cały Projekt „Strategii”	„Brak ujednolicenia pisowni gmina, powiat, województwo Proszę o ujednolicenie pisowni (mała, duża litera)”.	Uwzględniony
13.	Działania i zadania realizacyjne: Cel operacyjny 4.1.1.: Str. 66 Rozdział 8	Uzasadnienie: „Dokument powinien być zgodny z zasadami pisowni języka polskiego.” „3. Realizacja zadań na rzecz poprawy bezpieczeństwa i jakości życia mieszkańców: (...) d. rozbudowa miejskiego monitoringu, e. rozbudowa miejskiego szerokopasmowego Dopisać poniższe cele: - rozbudowa katalogu elektronicznych usług publicznych (w ramach tzw. e-Administracji i cyfrowego urzędu), - rozbudowa infrastruktury Miejskiej Optycznej Sieci Teleinformatycznej łączącej jednostki publiczne, - rozbudowa sieci miejskich hotspotów, zlokalizowanych w miejscach publicznych na terenie Gminy Nysa, świadczących usługę nieodpłatnego, okazjonalnego dostępu do Internetu dla mieszkańców i turystów (Usługa Miejskiego Internetu), - rozbudowa systemu monitoringu wizyjnego miasta.” Uzasadnienie: „Zaproponowane zapisy są spójne z aktualne realizowanymi zadaniami oraz planem ich dalszej rozbudowy.”	Uwzględniony Uwaga celowa
14.	Załącznik nr 1: „Diagnoza społeczno – gospodarcza gminy Nysa”	„Brak informacji na temat Miejskiej Optycznej Sieci Teleinformatycznej. Dodać zapisy.” Uzasadnienie: „Powstająca sieć stanowić będzie szkielet, dzięki któremu możliwe będą działania związane z budową lub rozbudową kolejnych usług: np. monitoring wizyjny miasta, Usługa Miejskiego Internetu, usługa transmisji danych między jednostkami publicznymi na potrzeby integracji oraz tworzenia wspólnych programowych systemów informatycznych”.	Nieuwzględniony „Diagnoza społeczno – gospodarcza gminy Nysa” dotyczy stanu na wrzesień 2013 r. i odnosi się do danych archiwalnych, nie zaś planowanych do realizacji w przyszłości lub realizowanych w okresie opracowania części strategicznej dokumentu. Z tego względu uwaga nie może zostać uwzględniona.
15.	Załącznik nr 2: „Lista zadań inwestycyjnych Gminy Nysa”	„Proszę o wprowadzenie nowej pozycji na str. 2 Rozbudowa infrastruktury szkieletowej Miejskiej Optycznej Sieci Teleinformatycznej i hotspotów (Usługa Miejskiego Internetu).”	Uwzględniony Uwaga celowa

		<p>Proponowana kwota: 8 mln.”</p> <p>Uzasadnienie: „Zaproponowane zapisy są spójne z aktualnie realizowanymi zadaniami oraz planem ich dalszej rozbudowy.</p> <p>Zakres przewidzianych zadań obejmuje: budowę infrastruktury światłowodowej między jednostkami publicznymi (np. szkołami), budowę ciągów kanalizacji teletechnicznych przy okazji niektórych inwestycji drogowych.</p> <p>Zakres przewidzianych zadań Hotspotów obejmuje: budowę kolejnych punktów dostępowych w miejscach publicznych również na terenie atrakcyjnych turystycznie sołectw Gminy Nysa.”</p>	
16.	Załącznik nr 2: „Lista zadań inwestycyjnych Gminy Nysa” Str. 2	<p>„Zwiększenie kwoty w pozycji: Zapewnienie większej dostępności e-usług administracyjnych dla mieszkańców.</p> <p>Proponowana kwota: 3 mln.”</p> <p>Uzasadnienie: „Pod tą pozycją ukryty jest bardzo szeroki zakres działań obejmujący wszystkie obszary usług urzędowych oraz konieczność modernizacji systemów sprzętowych oraz programowych, których efektem będzie uruchomienie nowych usług z zakresu tzw. e-Administracji i cyfrowego urzędu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
17.	Załącznik nr 2: „Lista zadań inwestycyjnych Gminy Nysa” Str. 2	<p>„Zwiększenie kwoty w pozycji: Dalsza informatyzacja szkół podstawowych i gimnazjalnych.</p> <p>Proponowana kwota: 1,5 mln.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie zapisów w wyniku przeprowadzonych konsultacji społecznych.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
18.	Załącznik nr 2: „Lista zadań inwestycyjnych Gminy Nysa” Str. 3	<p>„Zwiększenie kwoty w pozycji: Realizacja zadań na rzecz poprawy bezpieczeństwa i jakości życia mieszkańców w tym monitoring.</p> <p>Proponowana kwota: 5 mln.”</p> <p>Uzasadnienie: „Przygotowana w 2009r. koncepcja techniczno-ekonomiczna obejmuje budowę ok. 100 punktów kamerowych, w lokalizacjach znacznie oddalonych od istniejącej infrastruktury teleinformatycznej.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

19.	<p>Cały dokument: Projekt strategii – np. str. 5, 6, 8, 13</p>	<p>„Opis w czasie teraźniejszym Proszę użyć w opisie czasu przeszłego. Proszę zwrócić uwagę aby ostateczna wersja dokumentu była sporządzona z perspektywy dokumentu zatwierdzonego. Podobny charakter ma uwaga nr 16.”</p> <p>Uzasadnienie: „Ostateczna wersja dokumentu winna być opracowana tak aby pozostała możliwie aktualna przez cały okres swojego obowiązywania - czyli stosujemy takie określenia aby czytając strategię w kolejnych latach nie odnosiło się wrażenia, iż pewne zapisy są już nieaktualne.”</p> <p>„Pisownia „władze” raz z małej raz z dużej litery. Proszę ujednolicić pisownię.”</p> <p>Uzasadnienie: „Dokument powinien być w tej kwestii jednolity.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
20.	<p>Cały dokument: Projekt strategii – cały dokument - np. str. 5</p>	<p>„Używanie różnych określeń w celu rozróżnienia strategii 2004-2015 i strategii 2014-2023 np. aktualna, obowiązująca, dotychczasowa lub nowa , opracowywana. Np. str. 5 „obecnie obowiązująca” za rok użyte sformułowanie nie będzie już aktualne. Niejednokrotnie należy wyczytać się w dokumencie aby odpowiednio rozpoznać intencję autora, o której strategii mowa. Proponuję przyjąć jednolite nazewnictwo w całym dokumencie, np: Dotychczasowa strategia (2004-2015) Nowa strategia (2014-2023) co można ująć we wprowadzeniu do dokumentu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
21.	<p>Projekt strategii – cały dokument – np. str. 5, 8, 9, 20, 22 i inne</p>	<p>Uzasadnienie: „Używanie różnych sformułowań wprowadza utrudnienia w odbiorze treści. Dokument powinien być łatwy w odbiorze dla wszystkich grup społecznych w tym mieszkańców. Proszę o używanie zwrotów uniwersalnych z punktu widzenia aktualności dokumentu. Proszę formułować opisy dokumentu z perspektywy dokumentu zatwierdzonego.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa z punktu widzenia czytelności, używana będzie pełna nazwa dokumentu.</p>
22.	<p>Wstęp: Projekt strategii str. 8 – trzeci akapit</p>	<p>„Proszę wykreślić „zdaniem władz gminy Nysa” Proszę rozpocząć zdanie od słowa „obecna””</p> <p>Uzasadnienie: „Zdanie dotyczy kwestii obiektywnej a nie jest jedynie zdaniem władz gminy.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

23.	Projekt strategii – cały dokument	„Pisownia strategia, „strategia” Proszę używać jednej formy.” Uzasadnienie: „Dokument powinien być w tej kwestii jednolity.” „Ostatnie zdanie na stronie. Czy czegoś tu nie brakuje? Czy nie powinno być dodane jakiegoś zdanie uzupełniające.” Uzasadnienie: „Zdanie wyrwane z kontekstu, wyraża inną myśl niż cały akapit. Proszę ująć w oddzielnym akapicie i rozwiniąć myśl.”	Uwzględniony Uwaga celowa Uwzględniony Uwaga celowa. Zostanie wprowadzony zapis: „Ze swojego miejsca zamieszkania najbardziej zadowoleni są mieszkańcy obszarów wiejskich. Respondenci podkreślali korzyści wynikające z walorów środowiskowych (czyste powietrze, dużo zieleni), jak również dobre połączenia komunikacyjne z Nysą. Najwięcej zastrzeżeń zgłaszano do stanu dróg na obszarach wiejskich. Jednak w opinii badanych korzyści z zamieszkania na obszarach wiejskich przewyższają ewentualne niedogodności.”
25.	Projekt strategii str. 11 – drugi akapit Założenia wstępne do planowania strategicznego Rozdział 1	„Zdanie „ubożenie społeczeństwa gminy i wysokie zagrożenie ubóstwem” Ubożenie i zagrożenie ubóstwem – czy to nie to samo? Proszę o korektę zdania.” Uzasadnienie: „Brak sensu zdania.”	Uwzględniony Uwaga celowa. Zastosowany zostanie zapis zagrożenie ubóstwem.
26.	Projekt strategii str. 11 – trzeci akapit Założenia wstępne do planowania strategicznego Rozdział 1	„Zdanie „na rozwój gminy Nysa...” zmienić na: „Na rozwój gmin ...” Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”	Uwzględniony Uwaga celowa
27.	Cały dokument: Projekt strategii np. str. 10, 12 i inne	„Proszę o wprowadzenie po słowie „obecnie” roku 2014 Proszę stosować, np.: Obecnie(2014).” Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu. Ostateczna wersja dokumentu winna być opracowana tak aby pozostała możliwie aktualna	Uwzględniony Uwaga celowa

		<p>przez cały okres swojego obowiązywania - czyli stosujemy takie określenia aby czytając strategię w kolejnych latach nie odnosiło się wrażenia, iż pewne zapisy są już nieaktualne lub strategia jest w trakcie opracowywania.</p> <p>Jeśli już używany jest zwrot obecnie należy go umiejscowić w czasie (aktualność dokumentu).”</p>	
28.	Projekt strategii str. 13 – pierwszy akapit Założenia wstępne do planowania strategicznego Rozdział 1	<p>„Pierwsze zdanie po słowie „istotne” dopisać „i charakterystyczne dla całej Opolszczyzny” Proszę wykreślić zdanie drugie „Oczywiście podobne problemy...” Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu”.</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
29.	Projekt strategii str. 13 – drugi akapit Założenia wstępne do planowania strategicznego Rozdział 1	<p>„Proszę o korektę zdania „dlatego też...” na: Dlatego też „Strategia Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2020” uwzględnić wyzwania związane ze stworzeniem w gminie Nysa warunków sprzyjających zatrudnieniu, prowadzeniu działalności gospodarczej (w tym turystycznej) oraz atrakcyjnej oferty dla obecnych i potencjalnych mieszkańców.6 Dążenia te już znajdują odzwierciedlenie w „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2004-2015”.</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
30.	Projekt strategii str. 13 – trzeci akapit Hierarchia procesu planowania strategicznego Rozdział 1	<p>„Proszę o korektę zdania „Zgodnie z przyjętą...” na: Zgodnie z przyjętą metodologią planowania strategicznego, „Strategia Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” będzie realizowana na kilku poziomach (rysunek 3).” Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
31.	Projekt strategii str. 14 Wizja i misja Rozdział 3	<p>„Proszę o usunięcie zdania lub pozostawienie go - jako ostatnie zdanie kończące punkt 3 (po uprzedniej zmianie zwrotu „obecnie obowiązująca strategia”) „Jak wspomniano wcześniej, obecnie obowiązująca strategia nie posiada formalnie wizji, tylko misję.” Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa. Zdanie zostanie przesunięte na koniec akapitu.</p>
32.	Projekt strategii str. 14 Wizja i misja Rozdział 3	<p>„Proszę o korektę akapitu „poniżej...” na: „Poniżej przedstawiona została propozycja wizji rozwoju strategicznego gminy Nysa. Zgodnie z uzasadnieniem przedstawionym w analizie SWOT, wdrażający strategię powinni</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>

		<p>w swoich dążeniach skoncentrować się na rozwoju gospodarczym, wyrażającym się w rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i pozyskiwaniu inwestorów, którzy będą lokować swoje biznesy m.in. w podstrefie WSSE „Invest Park” Goświnowice-Radzikowice oraz optymalnym wykorzystaniu potencjału turystycznego w celu nadania turystyce znaczenia gospodarczego. Jednocześnie silnie zostało zaakcentowane znaczenie kapitału ludzkiego jako czynnika gwarantującego sukces w rozwoju gospodarczym i warunkującego napływ inwestycji. Dlatego wdrażający strategię powinni dążyć do zwiększenia”.</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	
33.	Projekt strategii – cały dokument	<p>„Bardzo często w całym dokumencie pojawia się przecinek przed słowem „jako” Nie stawiamy przecinka przed słowem „jako”</p> <p>Uzasadnienie: ” Dokument powinien być zgodny z zasadami pisowni języka polskiego.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
34.	Projekt strategii str. 17 Wizja i misja Rozdział 3	<p>„Proszę o korektę akapitu „misja...” na: „Misja gminy Nysa: - wyznacza kierunek rozwoju w przyszłości, - wyraża marzenia i wyzwania, które staną się udziałem adresatów strategii, - jest „Gwiazdą Polarną” i latarnią, prowadzącą w kierunku spełnienia obrazu przedstawionego w wizji, - będzie sformułowana w postaci celu do spełnienia, - zamyka w sobie obietnicę dla odbiorcy.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.” Ostateczna wersja dokumentu winna być opracowana tak aby pozostała możliwie aktualna przez cały okres swojego obowiązywania - czyli stosujemy takie określenia aby czytając strategię w kolejnych latach nie odnosiło się wrażenia, iż pewne zapisy są już nieaktualne lub strategia jest w trakcie opracowywania.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
35.	Projekt strategii str. 18 Wizja i misja Rozdział 3	<p>„Proszę usunąć punkt: „ponieważ misja ta jest w dalszym ciągu aktualna, w propozycji na lata 2014-2023 jest mowa o zwiększeniu atrakcyjności, co należy rozumieć również jako zwiększenie intensywności wysiłków zmierzających do spełnienia misji”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu. Punkt wcześniejszy w opisie przedstawia dokładnie</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

36.	Projekt strategii str. 19 Wizja i misja Rozdział 3	<p>tę samą myśl.”</p> <p>„Proponuję zamianę kolejności zdań w akapicie: „Priorytety odnoszą się do tych obszarów, które są kluczowe dla rozwoju gminy. Wskazają na jakich obszarach powinny skoncentrować się zarządzający rozwojem w perspektywie realizacji strategii. Priorytety wynikają z misji i dotyczą najistotniejszych obszarów problemowych, które zostały zidentyfikowane na etapie analityczno-diagnostycznym.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
37.	Projekt strategii str. 19 Wizja i misja Rozdział 3	<p>„Proszę o korektę akapitu „przedstawione...” na: „Przedstawione priorytety odnoszą się do obszarów problemowych, których uwzględnienie zapewni możliwość rozwiązania wynikających z nich barier w rozwoju gminy na etapie realizacji strategii. Najistotniejsze problemy rozwojowe gminy Nysa dotyczą sfery gospodarczej i społecznej (wysokie bezrobocie, postępująca depopulacja, obniżająca się jakość życia, w tym ubożenie społeczeństwa, trudności komunikacyjne). Jednocześnie, zarówno analiza jak i diagnoza, były prowadzone w siedmiu sferach funkcjonowania gminy Nysa: społecznej, gospodarczej, ekologicznej, kulturowej, infrastruktury technicznej, infrastruktury społecznej oraz finansów. Ostatecznie sfery te uporządkowano w czterech kluczowych obszarach.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
38.	Projekt strategii str. 20 Wizja i misja Rozdział 3	<p>Proszę o korektę akapitu „priorytety...” na: „Priorytety zapisane w dotychczasowej strategii (2004-2015) dotyczą następujących obszarów: gospodarczego, społecznego (standard życia mieszkańców), turystycznego oraz obszarów wiejskich, co było spójne z deklaracją zawartą w misji. W propozycji misji w perspektywie do 2023 r. zaakcentowano przede wszystkim poprawę sytuacji ekonomicznej (obszar gospodarczy) oraz podniesienie jakości życia mieszkańców (obszar społeczny). Te dwa obszary stanowią punkt odniesienia dla kluczowych priorytetów. Podobnie jak w przypadku „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2004-2015” należy priorytetowo potraktować miejsko-wiejski charakter gminy i związany z tym ład przestrzenny. Kolejnym istotnym obszarem jest infrastruktura i ochrona środowiska. Turystyka zostanie włączona do obszaru gospodarczego. Zaś otoczenie i relacje zewnętrzne związane z położeniem znajdują swoje odzwierciedlenie w ładzie przestrzennym. Z przedstawionej analizy wynika, że dla gminy Nysa zostały zaproponowane cztery główne</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

		<p>priorytety:</p> <p>i punktu „wprawdzie żaden...” na: „wprawdzie żaden z priorytetów nie odnosi się wprost do położenia w obszarze przygranicznym, ale otoczenie i relacje zewnętrzne związane z położeniem znajdują swoje odzwierciedlenie w ładzie przestrzennym (priorytet atrakcyjna przestrzeń miejska i obszarów wiejskich),”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	
39.	Projekt strategii str. 23 Cele strategiczne Rozdział 5	<p>„Proszę o korektę tekstu na:</p> <p>„szczególnego rodzaju wsparcia. Zgodnie z założeniami strategicznymi, należy nadać większe znaczenie gospodarcze przedsiębiorczości turystycznej, co będzie realizowane w ramach tego celu. Podniesienie konkurencyjności przedsiębiorstw wiąże się również ze wspieraniem inicjatyw innowacyjnych. Perspektywa finansowa Unii Europejskiej 2014-2020, w tym „Regionalny Program Operacyjny Województwa Opolskiego”, w szczególności sposób będą premiować projekty innowacyjne, których wdrożenie może podnieść atrakcyjność gospodarczą regionu, w tym gminy Nysa. W tym celu niezbędne jest stworzenie platformy współpracy samorządu, biznesu i jednostek edukacyjnych oraz badawczych.</p> <p>Stworzenie atrakcyjnych warunków do inwestowania wiąże się głównie z przygotowaniem terenów inwestycyjnych i zachęceniem potencjalnych inwestorów do ulokowania swoich biznesów na tych terenach. Kluczowe znaczenie ma uzbrojenie i zagospodarowanie terenów inwestycyjnych w Regionalnym Parku Przemysłowym „Invest Park” w Goświnowicach-Radzikowicach w ramach dofinansowania z „Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2014-2020” oraz realizacja polityki aktywnego pozyskiwania inwestorów. Pożądanymi są inwestorzy, tworzący miejsca pracy w działalności produkcyjnej i usługowej. Istotną jest skuteczność konkurencyjności o inwestorów z innymi gminami oraz sposoby podnoszenie własnej atrakcyjności inwestycyjnej. Osiągnięcie tego celu wymaga tworzenia aliansów i powiązań gospodarczych w skali lokalnej i ponadlokalnej dla budowania pozycji Nysy jako subregionalnego ośrodka wzrostu.</p> <p>i</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

		<p>„Wymaga to wspierania dążeń przedsiębiorstw usługowych do wdrażania innowacyjnych rozwiązań. Szczegółne znaczenie mają tutaj te usługi rynkowe, które będą bezpośrednio związane ze wsparciem na rzecz rozwoju gospodarczego i innowacyjności.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	
40.	<p>Projekt strategii str. 28</p> <p>Cele strategiczne</p> <p>Rozdział 5</p>	<p>Proszę o korektę zdania”</p> <p>„Budżet gminy, który musi być realizowany w wielu sferach zadań samorządu lokalnego dlatego działania te powinny być kontynuowane w ramach następnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej, w czasie której będzie wdrażana niniejsza strategia, z priorytetowym uwzględnieniem ich gospodarczego znaczenia.”</p> <p>Brak logiki zdania.”</p> <p>Uzasadnienie: „Brak logiki zdania – jaka była intencja autora?”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa. Zapis będzie brzmieć następująco: „...ograniczeniu środków finansowych budżetu gminy, który musi być realizowany w wielu sferach zadań samorządu lokalnego. Dlatego działania te powinny być kontynuowane w ramach następnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej, w czasie której będzie wdrażana niniejsza strategia, z priorytetowym uwzględnieniem ich gospodarczego znaczenia.”</p>
41.	<p>Projekt strategii str. 30</p> <p>Cele strategiczne</p> <p>Rozdział 5</p>	<p>„Proszę o korektę „Jeśli spojrzymy” na „jeśli spojrzeć...”</p> <p>Proszę usunąć – zdanie robocze</p> <p>„Taka prezentacja jest bardziej przystępna dla mieszkańców. Podczas wdrażania i promocji strategii będzie można efektywniej dotrzeć z przekazem do lokalnej społeczności, której z kolei łatwiej będzie zrozumieć zapisy dokumentu i zidentyfikować się z nimi.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
42.	<p>Projekt strategii str. 34</p> <p>Cele strategiczne</p> <p>Rozdział 5</p>	<p>„Proszę o korektę akapitu na: „2014-2023” musi uwzględniać zapisy o zintegrowanych działaniach, które przyczyniać się będą do poprawy sytuacji na rynku pracy. Gmina Nysa w ramach zadań własnych realizuje projekty aktywizacyjne dla Klientów OPS</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

		<p>w Nysie, monitoruje jakość kształcenia w zarządzanych przez siebie szkołach, a także projekty adresowane do mieszkańców gminy chcących podnosić swoją atrakcyjność na rynku pracy. Niemniej w dalszym ciągu powinno być realizowane zaplanowane wsparcie dla osób zamierzających założyć własną firmę oraz już prowadzących działalność gospodarczą. Współpraca Gminy Nysa z Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Nysie przynosi rezultaty w postaci promocji studiowania w Nysie, projektów aktywizacyjnych. W związku nadaniem priorytetowego znaczenia w „Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Opolskiego na lata 2014-2020” projektem innowacyjnym, działalność nyskiej uczelni może pozytywnie wpłynąć na zmniejszenie bezrobocia. Takí kierunek działań zaplanowano w ramach realizacji tego celu.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	
43.	<p>Projekt strategii str. 35 Cele strategiczne Rozdział 5</p>	<p>„Czy w zdaniu „W kontynuacji „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” ochrona zasobów przyrodniczych znajdzie miejsce w priorytecie dedykowanym infrastrukturze i środowisku.” Nie powinny być wskazane lata 2004-2015 (dotychczasowa strategia)?”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu – zapis należy przeformułować aby wiadomo było o który dokument chodzi, dotychczasowy czy nowy.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa. Zmiana będzie dotyczyła wskazania właściwego dokumentu, „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2004-2015”.</p>
44.	<p>Projekt strategii str. 37 Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„Proszę o korektę tekstu na:</p> <p>„Model agresywnego rozwoju gminy Nysa jest adekwatny do jej obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej (2014). Z jednej strony rozwój utrudniają liczne przeszkody i zagrożenia, z których najważniejszym są skutki minionego kryzysu gospodarczego. Przyczyniły się one do trudnej sytuacji wewnętrznej kraju, regionu i gminy (wysokie bezrobocie, niskie płace, emigracja zarobkowa i depopulacja, obniżanie jakości życia). Z drugiej strony gmina Nysa dysponuje na tyle silnym potencjałem (mocne strony w analizie SWOT), aby móc skutecznie przezwyciężyć trudności (słabe strony). Jest to możliwe dzięki sprzyjającym czynnikom zewnętrznym, które jednocześnie pozwalają minimalizować wpływ zagrożeń.</p> <p>Dla gminy Nysa jest to kluczowy moment, aby zintensyfikować działania prorozwojowe i skutecznie wykorzystać rezultaty dotychczasowych przedsięwzięć. Mowa tu o efektach wdrażania „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2004-2015”. Podejmowane dotychczas</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>

		<p>działania muszą być zdywersyfikowane (obejmujące kilka kluczowych obszarów funkcjonowania gminy), z drugiej strony intensywne i skoncentrowane. Działania ofensywne stworzą nie tylko szansę powstrzymania niekorzystnych zjawisk, ale również szansę lepszego niż w przypadku innych gmin regionu wykorzystania sprzyjających warunków.</p> <p>Kluczowe czynniki, na których opiera się agresywna strategia rozwoju, wynikają z układu sił w analizie SWOT. Zakres mocnych stron i szans przedstawia poniższy schemat. Należy podkreślić, że wymienione elementy zostały w różnym stopniu uwzględnione w dotychczasowej strategii (2004-2015). W zarządzaniu strategicznym gminy Nysa nie została jednak do tej pory tak wyraźnie określona wiązka potencjału, która determinowałaby rozwój i wskazywała jego zasadnicze kierunki.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	
45.	<p>Projekt strategii str. 40 Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„W punkcie „opieranie się na...” zmienić szyk całego zdania na: „realizacja priorytetowych działań związanych z rozwojem gospodarczym w oparciu o bogate dziedzictwo kulturowe”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
46.	<p>Projekt strategii str. 41 Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„Proszę o korektę zdania na: „Zgodnie z założeniami niniejszego dokumentu jednym z wyzwań jest aktywizacja gospodarcza w tym funkcji turystyki, zwiększenie udziału PKB z turystyki w gminie Nysa.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu. Priorytetem jest rozwój gospodarki w tym turystyki rozumianej jako jedna z gałęzi gospodarki.”</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>
47.	<p>Projekt strategii str. 41 Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„Proszę o korektę zdania: „Czas realizacji niniejszej strategii pokrywa się z nowym okresem programowania unii Europejskiej (2014-2020). Jest to szansa na dopasowanie przedsięwzięć rozwojowych do możliwości finansowania ze środków unijnych szczególnie w kontekście dotychczasowego ich niskiego wykorzystania i niewielkiego zadłużenia gminy.”</p> <p>Proszę o dopisanie: Niespełna 60-tysięczna Nysa na Opolszczyźnie to miasto, które w ciągu minionych 10 lat po-</p>	<p>Uwzględnione Uwaga celowa</p>

		<p>zyskało najwięcej w tym regionie- po jego stolicy, Opolu – unijnych środków. Według danych departamentu koordynacji programów operacyjnych opolskiego urzędu marszałkowskiego - Nysa (samorząd i działające w mieście podmioty) pozyskały w sumie ok. 166 mln zł środków europejskich – najwięcej w regionie po Opolu. Kolejne w rankingu są Kędzierzyn-Koźle (ok. 148 mln zł) i Kluczbork (94 mln zł).</p> <p>Zaproponowany zapis dotyczy oficjalnie podanych danych przez Instytucję Zarządzającą m.in. RPOWO 2007-2013”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.</p> <p>Wprowadzony zapis o niskim wykorzystaniu środków UE pozostaje w sprzeczności z oficjalnymi danymi w tym zakresie.”</p>	
48.	<p>Projekt strategii str. 42</p> <p>Model rozwoju gminy Nysa</p> <p>Rozdział 6</p>	<p>„Proszę o korektę zdania na:</p> <p>„W perspektywie UE (2014-2020) preferowane będą projekty ukierunkowane na „kształtowanie przygranicznych obszarów funkcjonalnych”, których rezultatami będą: wzmocnienie potencjału ludzkiego, turystycznego, środowiskowego, edukacyjnego, kulturalnego, przyczynianie się do poprawy jakości życia mieszkańców, promowanie gospodarki opartej na wiedzy i rozwiązań proinnowacyjnych, przyczyniających się do wzmocnienia konkurencyjności obszarów przygranicznych.27”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
49.	<p>Projekt strategii str. 42</p> <p>Model rozwoju gminy Nysa</p> <p>Rozdział 6</p>	<p>„Proszę o doprecyzowanie zdania (nie wiemy jak je rozumieć?):</p> <p>„przygotowanie programu mechanizmów zaradczych, które ustabilizują sytuację gospodarczą w gminie Nysa.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu. Jaka była intencja autora?</p>	<p>Uwzględniony częściowo</p> <p>Zdanie nielogiczne i niekorespondujące z akapitem. Zdanie jest zbędne i nie wnosi nic do treści dokumentu. Z tego powodu zdanie zostanie usunięte.</p> <p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
50.	<p>Projekt strategii str. 43</p> <p>Model rozwoju gminy Nysa</p> <p>Rozdział 6</p>	<p>„Proponuję zmianę kolejności sztyku zdania „wyzwaniem będzie...” na:</p> <p>„Jak najlepsze wykorzystanie potencjału wolnych terenów inwestycyjnych będzie prawdziwym wyzwaniem”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu.”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa</p>
51.	<p>Projekt strategii str. 43</p>	<p>„Proszę o korektę tekstu na:</p>	<p>Uwzględniony</p>

	<p>Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„Proponowane kierunki działań zgodne z modelem agresywnego rozwoju: - przygotowanie się pod względem infrastrukturalnym i organizacyjnym na przyjmowanie nowych inwestorów, - dynamizacja działań związanych z poszukiwaniem i pozyskiwaniem inwestorów, - komunikowanie zalet potencjału wolnych terenów inwestycyjnych celem wyboru Nysy na miejsce lokowania inwestycji.</p> <p>Realizacja kluczowych inwestycji infrastrukturalnych. Realizacja kluczowych inwestycji infrastrukturalnych współfinansowanych ze środków unijnych łączy się z przedstawionymi zewnętrznymi czynnikami sprzyjającymi agresywnemu rozwojowi gminy Nysa. Jednocześnie projekty te wpłyną na wzmocnienie kluczowych cech potencjału wewnętrznego (poprawa dostępności komunikacyjnej, atrakcyjności inwestycyjnej, wzmocnienie potencjału turystycznego, podniesienie poziomu jakości życia, ochrona zasobów przyrodniczych. Gmina Nysa korzysta ze wsparcia przy realizacji kluczowych inwestycji infrastrukturalnych i powinna w przyszłości zabiegać o nowe inwestycje wzmacniające atrakcyjność i konkurencyjność społeczno-gospodarczą.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu”.</p>	<p>Uwaga celowa</p>
<p>52.</p>	<p>Projekt strategii str. 44 Model rozwoju gminy Nysa Rozdział 6</p>	<p>„proszę o korektę tekstu na: „Koncentracja na opisanych czynnikach oznacza, że pozostałe obszary funkcjonowania gminy powinny być rozwijane w takim kierunku, aby wzmocnić kluczowy potencjał i sprzyjać optymalnemu wykorzystaniu szans zewnętrznych. Analiza listy kluczowych czynników rozwoju ofensywnego pozwala zauważyć, że dotyczą one aspektów gospodarczych. Zarówno rozwój społeczny, w zakresie infrastruktury, jak również współpraca na różnych poziomach, będą odnosić się również w pierwszej kolejności do rozwoju gospodarczego. Z drugiej strony, osiągnięcie pożądanego efektów gospodarczych będzie miało pozytywny wpływ na funkcjonowanie obszaru społecznego (głównie na podniesienie jakości życia w gminie Nysa), a także na stan rozwoju infrastruktury. Należy podkreślić, że wnioski dotyczące zalecanego wariantu rozwoju (strategia agresywna) zostały uwzględnione podczas określania wizji, misji i priorytetów. Uzasadnienie wizji i misji stanowią punkt wyjścia do rozwinięcia modelu strategii agresywnego rozwoju. Gmina Nysa w przyszłości osiągnie pozycję: - wyrazistego ośrodka subregionalnego i partnera innych subregionów ze szczególnym</p>	<p>Uwzględniony Uwaga celowa</p>

	<p>uwzględnieniem struktur regionalnych,</p> <ul style="list-style-type: none"> - centrum aktywności gospodarce – najważniejszego ośrodka podregionu Nyskiego, - lidera w rozwoju gospodarczym zachodniej części województwa opolskiego, - głównego ośrodka miejskiego na pograniczu nysko-jesenickim, - atrakcyjnej destynacji turystycznej, chętnie odwiedzanej przez turystów, - miejsca atrakcyjnego do zamieszkania. <p>Osiągnięcie tej pozycji - czyli spełnienie wizji i misji - wymaga intensywnych działań, które zakłada agresywny model strategii rozwoju. Te dążenia znalazły również odzwierciedlenie w układzie priorytetów i celów strategicznych. W uzasadnieniu priorytetów podkreślano, że dla rozwoju gminy Nysa kluczowe znaczenie będzie miało zbudowanie konkurencyjnej gospodarki (priorytet 1: „Konkurencyjna gospodarka”). Realizacja tego priorytetu opiera się na wymienionych elementach potencjału gminy przy wsparciu korzystnych warunkowań zewnętrznych. Nie będzie to jednak możliwe bez jednoczesnego wzmocnienia zasobów kapitału ludzkiego, który uznano za słabą stronę. Dlatego w priorytecie „Silny kapitał ludzki i społeczny” mocno zaakcentowano wpływ dobrze przygotowanego do potrzeb rynku pracy i atrakcyjnego dla pracodawców kapitału ludzkiego na powodzenie w budowaniu konkurencyjnej gospodarki.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu, uniwersalny, „aktualny w odbiorze” język dokumentu.”</p>		
53.	Projekt strategii str. 48	<p>„Proszę o uproszczenie zapisu zdania – w obecnym kształcie może być ono trudne w odbiorze:</p> <p>„W okresie realizacji niniejszej strategii należy dążyć do wzmocnienia potencjału miastotwórczego Nysy między innymi poprzez następujące kierunki działań wynikające z wiązki celów strategicznych zaplanowanych dla „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”.”</p> <p>Uzasadnienie: „Doprecyzowanie tekstu. Jaka była intencja autora?”</p>	<p>Uwzględniony</p> <p>Uwaga celowa. Wprowadzony zostanie następujący zapis: „W okresie realizacji strategii (do 2023 r.) należy dążyć do wzmocnienia potencjału miastotwórczego Nysy między innymi poprzez następujące kierunki działań.”</p>

5. Podsumowanie

Podczas konsultacji społecznych przeprowadzono 6 bezpośrednich spotkań z adresatami „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” z zapewnieniem możliwości jak najszerszego uczestnictwa. Zainteresowani mieli wgląd do pełnego dokumentu „Strategii” wraz z załącznikami, jak również wyciągu (projekt „Strategii”, najważniejsze tezy w wersji papierowej oraz syntetyczna prezentacja).

W wyniku konsultacji społecznych zgłoszono łącznie 53 wnioski, uwagi i propozycje, w tym 48 z nich zgłosił Zamawiający. Zgłaszający reprezentowali: administrację samorządową (Gmina Nysa), jednostki edukacyjne (Gimnazjum nr 2 w Nysie, Stowarzyszenie Edukacyjne „Nissa”, Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy „Gim2”, Przedszkole nr 10 w Nysie) oraz mieszkańców (jedna osoba).

Podczas konsultacji społecznych nie zostały zakwestionowane podstawowe założenia projektu „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023”. Zgłaszane uwagi koncentrowały się przede wszystkim na zmianie akcentów, uzupełnianiu lub rozwijaniu zawartych w dokumencie treści.

Uwzględniono łącznie 94,3% zgłaszanych wniosków, uwag i propozycji. Miały one charakter konkretnych propozycji (np. dodanie lub modyfikację celu operacyjnego, zadania realizacyjnego, zmianę brzmienia zapisów w celu zwiększania ich czytelności).

Frekwencja podczas spotkań była zróżnicowana i uzależniona od grupy adresatów. Uczestnicy brali aktywny udział w spotkaniach, dużym zainteresowaniem cieszyła się możliwość zadawania bezpośrednich pytań do prezentowanego projektu „Strategii”.

Przeprowadzone konsultacje należy uznać za cenne źródło opinii i propozycji, które pozwoliło na uzupełnienie zapisów projektu „Strategii Rozwoju Gminy Nysa na lata 2014-2023” oraz na zdiagnozowanie poziomu społecznej akceptacji dla tego dokumentu.

Z up. BURMISTRZA

Aleksander Juszczyk
Z-ca BURMISTRZA